愛知県商工会連合会

中小企業景況調査報告書（愛知県概略版）

（２０２５年１０月～１２月期実績、２０２６年１月～３月期見通し）

１　県内商工会地区における産業全体景況

産業全体はすべての指標で上昇

今期の産業全体の景況は、売上額ＤＩが△１．１、採算ＤＩは△１２．９、資金繰りＤＩが△９．０となり、対前期比でそれぞれ８．４ポイント、１．１ポイント、６．７ポイント上昇した。

次期は、売上額ＤＩ・資金繰りＤＩが上昇、採算ＤＩが悪化する見通しである。

産業全体の主要３ＤＩの対前年同期比推移

・売上額ＤＩ　△ 1.1（対前期比　8.4 上昇）　次期予想　△ 0.6（対前期比　0.5 上昇）
・採　算ＤＩ　△12.9（対前期比　1.1 上昇）　次期予想　△13.0（対前期比　△0.1 悪化）
・資金繰りＤＩ　△ 9.0（対前期比　6.7 上昇）　次期予想　△ 7.9（対前期比　1.1 上昇）

産業全体景況天気

時　　期	売上額ＤＩ		採算ＤＩ		資金繰りＤＩ	
2025 年 1 月～3 月		△1.1		△16.2		△13.3
2025 年 4 月～6 月		△12.4		△28.3		△20.2
2025 年 7 月～9 月		△9.5		△14.0		△15.7
2025 年 10 月～12 月		△1.1		△12.9		△ 9.0
2026 年 1 月～3 月（見通し）		△0.6		△13.0		△ 7.9

２　業 種 別 景 況

（１）製造業

製造業は売上額ＤＩが好転、採算ＤＩが横ばい、資金繰りＤＩが悪化

製造業では、売上額ＤＩが△１９．５となり対前期比で２７．７ポイント好転し、採算ＤＩは△１６．７となり対前期比で横ばい、資金繰りＤＩは△２０．０となり対前期比で３．３ポイント悪化となった。

次期は、売上額ＤＩが上昇、採算ＤＩ・資金繰りＤＩが好転する見通しである。

主要３ＤＩの対前年同期比推移

・売上額ＤＩ　△19.5（対前期比　27.7 好転）　次期予想　△ 5.5（対前期比　14.0 上昇）
・採　算ＤＩ　△16.7（対前期比　0.0 横ばい）　次期予想　△11.1（対前期比　5.6 好転）
・資金繰りＤＩ　△20.0（対前期比　△3.3 悪化）　次期予想　△11.4（対前期比　8.6 好転）

製造業景況天気図

時　　期	売上額ＤＩ		採算ＤＩ		資金繰りＤＩ	
2025 年 1 月～3 月		5.4 ↗		△8.3 ↗		△8.1 ↘
2025 年 4 月～6 月		△18.9 ↘		△37.8 ↘		△35.1 ↘
2025 年 7 月～9 月		△47.2 ↘		△16.7 ↗		△16.7 ↗
2025 年 10 月～12 月		△19.5 ↗		△16.7 →		△20.0 ↘
2026 年 1 月～3 月（見通し）		△5.5 ↗		△11.1 ↗		△11.4 ↗

（２）建設業

建設業はすべての指標で上昇

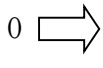
建設業では、売上額ＤＩが１７．４、採算ＤＩが２１．７、資金繰りＤＩが１３．０となり、対前期比でそれぞれ４．４ポイント、１７．４ポイント、８．６ポイント上昇となった。

次期は、すべての指標で悪化する見通しである。

主要３ＤＩの対前年同期比推移

・売上額ＤＩ　17.4（対前期比　4.4 上昇）　次期予想　13.7（対前期比　△3.7 悪化）
・採　算ＤＩ　21.7（対前期比　17.4 上昇）　次期予想　13.6（対前期比　△8.1 悪化）
・資金繰りＤＩ　13.0（対前期比　8.6 上昇）　次期予想　4.4（対前期比　△8.6 悪化）

建設業景況天気図

時　　期	売上額ＤＩ		採算ＤＩ		資金繰りＤＩ	
2025 年 1 月～3 月		0.0		△12.0		△12.0 
2025 年 4 月～6 月		△4.3		△13.0		0.0
2025 年 7 月～9 月		13.0		4.3		4.4
2025 年 10 月～12 月		17.4		21.7		13.0
2026 年 1 月～3 月（見通し）		13.7		13.6		4.4

（３）小売業

小売業は売上額ＤＩ・資金繰りＤＩが好転、採算ＤＩが悪化

小売業では、売上額ＤＩが△１２．７、資金繰りＤＩが△１７．０となり、対前期比でそれぞれ０．１ポイント、６．４ポイント好転したが、採算ＤＩは△３１．９となり、対前期比で△８．５ポイント悪化となった。

次期は、売上額ＤＩが悪化、採算ＤＩが低下、資金繰りＤＩが横ばいする見通しである。

主要３ＤＩの対前年同期比推移

・売上額ＤＩ　△12.7（対前期比　0.1 好転）　次期予想　△14.9（対前期比　△2.2 悪化）
・採　算ＤＩ　△31.9（対前期比　△8.5 悪化）　次期予想　△34.1（対前期比　△2.2 低下）
・資金繰りＤＩ　△17.0（対前期比　6.4 好転）　次期予想　△17.0（対前期比　0.0 横ばい）

小売業景況天気図

時　　期	売上額ＤＩ		採算ＤＩ		資金繰りＤＩ	
2025 年 1 月～3 月		2.2 ↗		△15.2 ↗		△13.1 ↗
2025 年 4 月～6 月		△29.8 ↘		△31.9 ↘		△21.2 ↘
2025 年 7 月～9 月		△12.8 ↗		△23.4 ↗		△23.4 ↘
2025 年 10 月～12 月		△12.7 ↗		△31.9 ↘		△17.0 ↗
2026 年 1 月～3 月（見通し）		△14.9 ↘		△34.1 ↘		△17.0 ⇨

（４）サービス業

サービス業はすべての指標で上昇

サービス業では、売上額ＤＩが９．６、採算ＤＩは△９．７、資金繰りＤＩが△５．５となり、対前期比でそれぞれ５．５ポイント、２．６ポイント、１１．０ポイント上昇した。

次期は、売上額ＤＩが悪化、採算ＤＩ・資金繰りＤＩが上昇する見通しである。

主要３ＤＩの対前年同期比推移

・売上額ＤＩ　9.6（対前期比　5.5 上昇）　次期予想　6.9（対前期比　△2.7 悪化）
・採　算ＤＩ　△ 9.7（対前期比　2.6 上昇）　次期予想　△ 8.3（対前期比　1.4 上昇）
・資金繰りＤＩ　△ 5.5（対前期比　11.0 上昇）　次期予想　△ 4.2（対前期比　1.3 上昇）

サービス業景況天気図

時　　期	売上額ＤＩ		採算ＤＩ		資金繰りＤＩ	
2025 年 1 月～3 月		△7.0		△22.3		△16.7
2025 年 4 月～6 月		0.0		△25.7		△18.3
2025 年 7 月～9 月		4.1		△12.3		△16.5
2025 年 10 月～12 月		9.6		△ 9.7		△ 5.5
2026 年 1 月～3 月（見通し）		6.9		△ 8.3		△ 4.2

３　設備投資の状況

	今期実施		来期計画	
	実施企業割合	主な投資内容	計画企業割合	主な投資内容
製　造　業	１１．１％	工場建物、生産設備 車両運搬具、ＯＡ機器	１６．７％	土地、工場建物 生産設備、車両運搬具 ＯＡ機器、その他
建　設　業	１３．０％	建設機械、車両運搬具 付帯施設、ＯＡ機器	４．３％	車両運搬具、ＯＡ機器
小　売　業	１４．６％	店舗、車両運搬具 ＯＡ機器	１６．７％	店舗、販売設備 車両運搬具、付帯施設 ＯＡ機器、その他
サービス業	１５．１％	建物、サービス設備 車両運搬具、付帯施設 ＯＡ機器	１５．１％	土地、建物 車両運搬具、付帯施設 ＯＡ機器、その他

４　経営上の問題

業種	順位	問題点の内容	割合
製　造　業	１位	原材料価格の上昇	26.7%
	２位	生産設備の不足・老朽化	23.3%
	３位	人件費の増加	13.3%
建　設　業	１位	材料価格の上昇	29.4%
	２位	従業員の確保難	17.6%
	３位	熟練技術者の確保難	11.8%
小　売　業	１位	仕入単価の上昇	45.2%
	２位	消費者ニーズの変化	11.9%
	３位	大型店・中型店の進出による競争の激化	7.1%
	３位	その他	7.1%
サービス業	１位	材料等仕入単価の上昇	36.7%
	２位	店舗施設の狭隘・老朽化	13.3%
	３位	利用者ニーズの変化	10.0%
		需要の停滞	10.0%

中小企業景況調査について

１　調査目的

この調査は、四半期毎に、全国商工会連合会が行う中小企業景況調査から愛知県内商工会地区における経済動向等に関する情報の分析を行い、効果的な経営支援の実施ならびに事業活動の参考とすることを目的とする。

２　調査要領

（１）調査対象時期

２０２５年１０月から１２月までの第３四半期を対象とし、調査時点は２０２５年１１月１５日。

（２）調査対象企業

愛知県内１２商工会地区内１８０企業。（内訳：製造業３６企業、建設業２３企業、小売業４８企業、サービス業７３企業）。

（３）各調査項目の数字及び記号の説明

本報告書中のＤＩとは、景気動向指数と呼ばれるもので、各調査項目についての増加（上昇、好転）企業割合から減少（低下、悪化）企業割合を差し引いた数値。

この数値と記号の関係については、下記のとおり

雨	曇	薄曇	晴れ	快晴
△100.0～△60.1	△ 60.0～△20.1	△ 20.0～20.0	20.1～60.0	60.1～100.0

令和　８年　１月１６日作成
愛知県商工会連合会　広域経営支援センター
ＴＥＬ：052－562－0041